

Sociale investeringer i kommunal praksis

Omlægning af hjemløseindsatsen gennem social investering.

V. Socialchef Ulla Wernberg-Møller og Centerleder Mette Christensen
Odense d. 23. oktober 2025

Kort præsentation

- Socialafdelingen, Ikast-Brande Kommune
- Socialpsykiatri, handicapindsatser, rusmiddelindsatser, sociale indsatser bredt
- Projektet forankret i Rusmiddelcentret med tværgående team ind i Socialpsykiatrien

Hvad var problemet?



- Ikke tilstrækkelig effekt af daværende indsatser
- Udgifter til forsorgshjem i stigning
- Kommende hjemløsereform
- Behov for at investere i nye tiltag og kompetencer
- Udfordrede på at måle effekt på socialområdet



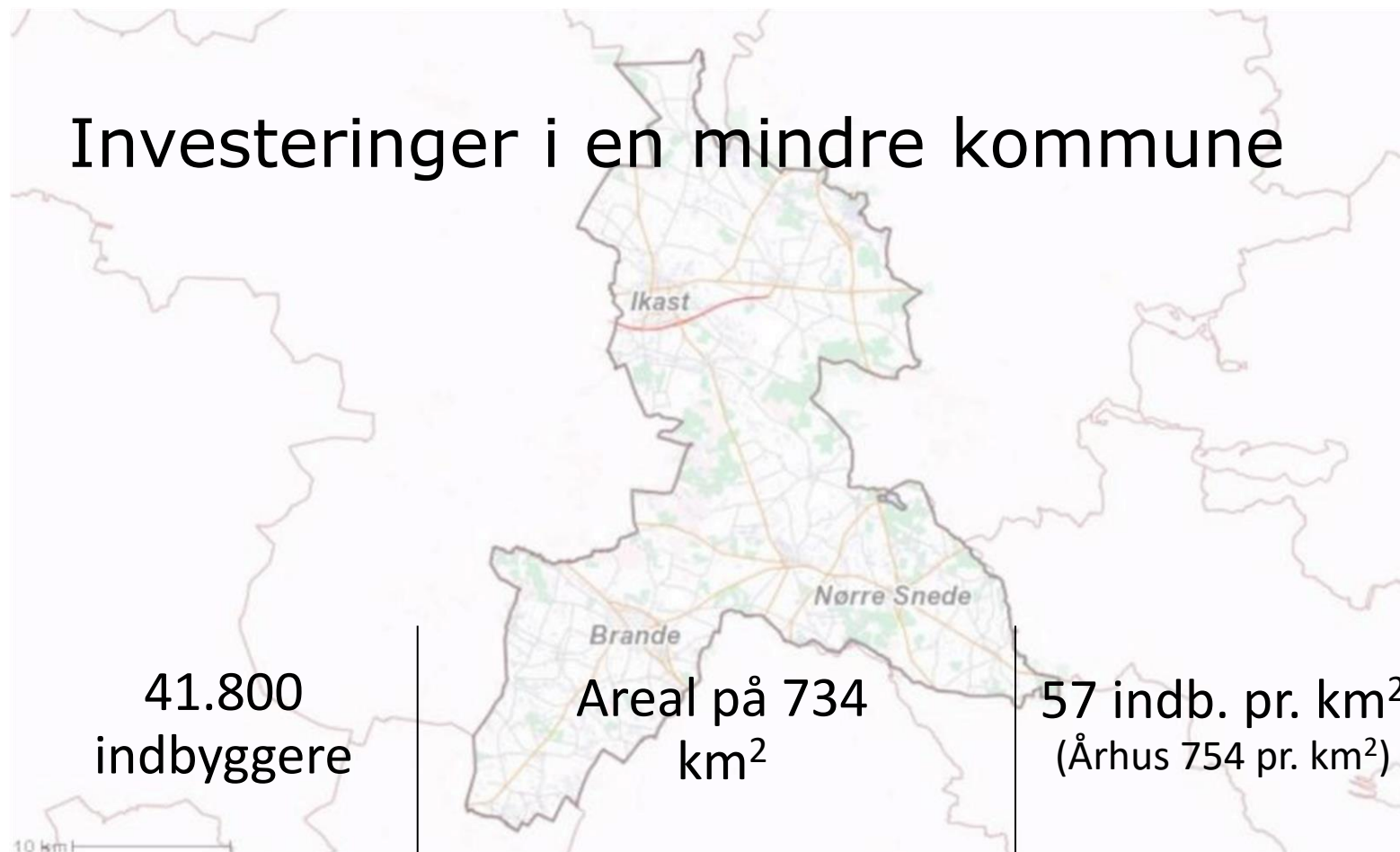
Kernen i projektet

- 3-årigt projekt til nedbringelse af hjemløse
- 21 borgere i **risiko for** eller i **reel** hjemløshed
- Betalingsmodellen: Lån fra Den Sociale Investeringsfond på 3.627.000 kr. samt en forventet tilbagebetaling til Den Sociale Investeringsfond på 4.072.000 kr.
- No Cure – No Pay
- Langtidseffekt måles
- Organiserede tværfagligt team – støttekontaktpersoner og bostøttemedarbejdere under én ledelse og med én indgang for borgerne
- Samarbejde med civilsamfundet (Lions), med andre afdelinger i kommunen, med Hjem til Alle Alliancen, mv.

Hvad gav investeringen mulighed for:

- Frikøb af medarbejdere til intensiv indsats
- Efteruddannelse i udvalgte evidensbaserede metoder
- God tid til borgerne – caseload
- Tid til fælles visitation og læring i teamet
- Tid til tværfaglig og tværsektoriel sparring

Investeringer i en mindre kommune



Særlige fokuspunkter



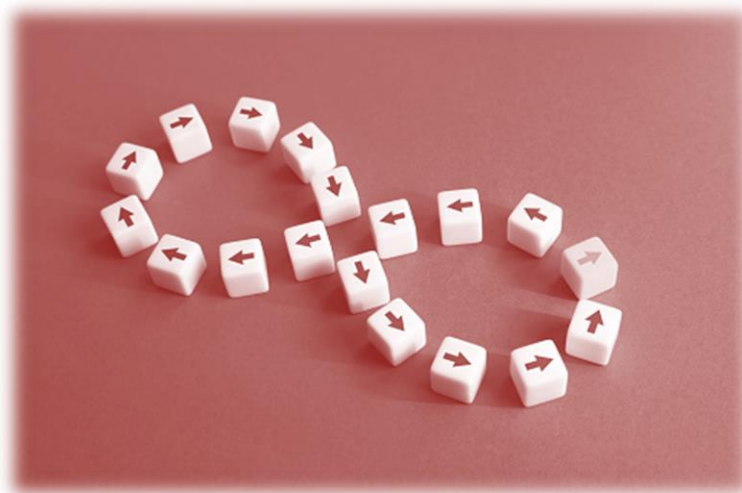
Få billige
boliger

Små forskellige
enheder

Udfordrende
infrastruktur

Volumen i
målgruppen

Gevinster ved samarbejde



Kompetente
benspænd

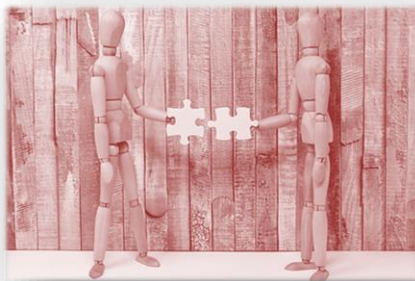
Cost-benefit
analyse

Tilpas
forstyrret

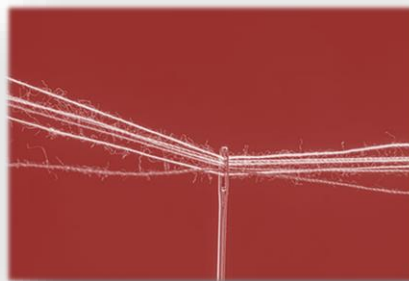
Sat fri til at
afprøve

Arbejdsro

Opmærksomhedspunkter



Populationsansvar



Projekt = Proces



Kompleks
målgruppe

Opsamling

Fordele

- "Dyrt at være fattig" – frigør
- Kan bryde søjler ned
- Kæmpe læring ift. at måle effekt
- Har givet mulighed for at omstille indsatsen inden hjemløse-reformen
- Innovation
- Samarbejde med civilsamfundet
- Velegnet til de "vilde" problemer

Udfordringer

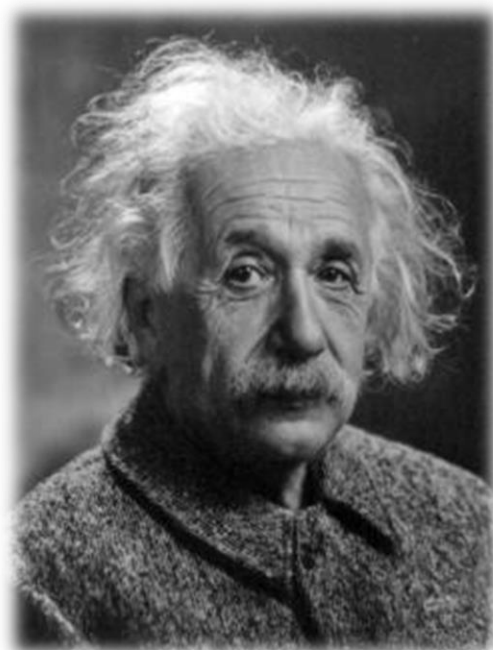
- At måle effekt på tværs af sektorer
- At styre økonomien på tværs af budgetår
- At få valide data på socialområdet
- Forskellige logikker
- Korte perspektiver i investeringerne – implementering efter 3 år

Hvordan gik det?

Kæmpe impact!

- Investeringen har ført til permanent omlægning af indsatsen
- Parate, da reformen kom
- Ganske få hjemløse i dag
- Stor effekt i projektet
- Betalt 58 % tilbage pt.





"Et problem løses ikke med det mindset der har skabt det"



KAFFEPAUSE!

Vi mødes igen til debat kl. 14.30 i den store sal